
Tidpunkt 10.06.2026, kl 18:03 - 21:06

Mötesplats Porvoon kaupungintalo, Raatihuoneenkatu 9, Porvoo / Borgå stadshus, Stadshusgatan 9, Borgå

Behandlade ärenden

- § 39 Mötets laglighet och beslutförhet**
- § 40 Val av protokolljusterare**
- § 41 Godkännande av föredragningslistan**
- § 42 Utvärderingsberättelse för år 2025**
- § 43 Personalberättelse för år 2025**
- § 44 Östra Nylands välfärdsområdes verksamhetsberättelse och bokslut för år 2025**
- § 45 Östra Nylands välfärdsområdes delårsrapport 1-3/2026**
- § 46 Östra Nylands välfärdsområdes ekonomirapport 1-4/2026**
- § 47 Ändringar i budgeten 2026**
- § 48 Östra Nylands välfärdsområdes godkännande av ramen för budgeten och ekonomiplanen för åren 2027–2030**
- § 49 Investeringsplan för Östra Nylands välfärdsområde 2027–2030**
- § 50 Ändring av organisationen från 1.1.2027**
- § 51 Motioner från fullmäktigeledamöter**
- § 52 Aktuella ärenden**

Närvarande medlemmar

Heikki Vestman, ordförande
Mikaela Nylander, 1:a vice ordförande
Jorma Wiitakorpi, 2:a vice ordförande
Johanna Aaltonen
Agneta Alm, suppleant
Christer Andersson
Elin Andersson
Otto Andersson
Sanna Andersson
Pia Baumgartner
Patrik Björkman
Marina Borgman
Jeanette Broman, suppleant
Bernhard Edgren
Tapani Eskola
Vilhelmiina Eskola
Kristian Forsman
Susanna Green
Merja Grönberg
Petri Hakasaari, suppleant
Susanne Hellström
Nea Hjelt
Riku Honkasalo
Christoffer Hällfors
Seppo Ijäs
Arja Isotalo
Matti Jäppilä
Esa Kantee
Juha Kittilä
Maarit Kivimäki, suppleant
Arto Kujala
Mona Lindlöf
Kaj Lindqvist
Meri Lohenoja
Mari Lotila
Bodil Lund
Piia Malmberg
Kristian Mikander, suppleant
Tove Munkberg
Denise Niemi
Mikko Nieminen
Mari Nikkanen
Jari Oksanen
Nina Pauloaho, suppleant
Jenna Perokorpi
Markus Pietikäinen
Kristel Pynnönen-Andersson
Marika Railila

Tuomo Repo, suppleant
Jere Riikonen
Kevin Servin
Frida Sigfrids
Tiina Sinkkonen, suppleant
Tero Suominen
Johan Söderberg
Terhi Tikkala
Janne Turunen
Hannu Vihreäluoto
Anders Wikström

Övriga närvarande

Camilla Söderström, hallintojohtaja /förvaltningsdirektör, sekreterare
Lilian Andergård-Stenström, hallintopäällikkö /förvaltningschef
Peter Johansson, pelastusjohtaja /räddningsdirektör
Samuel Kauppi, nuorisovalt. edustaja /föret. för ungdomsfmge
Mika Kosunen, viestintäjohtaja /kommunikationsdirektör
Anneli Lehtimäki, konsernipalvelujohtaja /koncernservicedirektör
Max Lönnqvist, hyvinvointialuejohtaja /välfärdsområdesdirektör
Tuula Räikkönen, etäyhteys Teams /distans på Teams, vammaisneuv. ed. / repr.för
rådet för pers. m. funktionsnedsätt.
Minna Sevón, talousjohtaja/ekonomidirektör
Hans Blomberg, vanhusneuvoston edustaja /representant för äldre rådet

Frånvarande

Elin Blomqvist-Valtonen
Benny Engård
Lasse Hassinen
Jere Hietala
Petri Hyvönen, vanhusneuvoston edustaja /äldrerådets representant
Annika Immonen, sosiaali- ja terveystoiminnan johtaja /social- och hälsovårdsdirektör
Lilli Kahri
Outi Lankia
Ari Oksanen
Nina Uski

Signaturer

Heikki Vestman
Ordförande

Camilla Söderström
Sekreterare

Protokolljustering

Protokollet har justerats och godkänts

Tove Munkberg

Denise Niemi

Pöytäkirja on sähköisesti tarkastettu
/Protokollet är elektroniskt justerat

Framläggning av protokollet

Östra Nylands välfärdsområdes websidor.

Tiden för begäran om omprövning är 23.6. - 14.7.2026.

§ 39

Mötets laglighet och beslutförhet

Mötets lagenlighet och beslutförhet konstateras.

Enligt välfärdsområdets förvaltningsstadga (104 §) ska möteskallelsen skickas tre dagar före mötet. Inom samma tid ska det informeras om mötet på välfärdsområdets webbplats.

Enligt 106 § i förvaltningsstadgan ska föredragningslistan läggas ut på välfärdsområdets webbplats.

Kallelsen har skickats per e-post 03.06.2026 och samtidigt publicerats på Östra Nylands välfärdsområdes webbplats.

Beslutsförslag

Mötet konstateras lagenligt sammankallat och beslutfört.

Beslut

De ledamöter och ersättare i välfärdsområdesfullmäktige som var inloggade i det elektroniska möteshanteringssystemet konstaterades närvarande elektroniskt och de ledamöter och ersättare som inte var inloggade i det elektroniska möteshanteringssystemet konstaterades närvarande genom namnupprop. Ordförande konstaterade att 59 ledamöter var närvarande.

Välfärdsområdesfullmäktige konstaterade att sammanträdet är lagenligt sammankallat och beslutfört.

§ 40

Val av protokolljusterare

Val av protokolljusterare till mötet.

När protokollet är färdigt skickar sekreteraren protokollet till ordförande och de utsedda protokolljusterarna för att justeras elektroniskt.

Beslutsförslag

Välfärdsområdesfullmäktige väljer Tove Munkberg och Denise Niemi till mötets protokolljusterare.

Välfärdsområdesfullmäktiges protokoll justeras elektroniskt senast den sjunde dagen efter att protokollet har färdigställts.

Välfärdsområdesfullmäktiges protokoll hålls offentligt tillgängligt genom att det publiceras på välfärdsområdets webbplats följande vardag efter att det justerats.

Beslut

Välfärdsområdesfullmäktige valde Tove Munkberg och Denise Niemi till protokolljusterare för mötet.

Välfärdsområdesfullmäktiges protokoll justeras elektroniskt senast den sjunde dagen efter att protokollet har färdigställts.

§ 41

Godkännande av föredragningslistan

De ärenden som behandlas vid välfärdsområdesfullmäktiges möte har på förhand meddelats genom en möteskallelse med åtföljande föredragningslista.

Enligt 115 § i förvaltningsstadga för Östra Nylands välfärdsområde ska ärendena behandlas i den ordning som anges i föredragningslistan, om inte välfärdsområdesfullmäktige beslutar något annat.

Beslutsförslag

Välfärdsområdesfullmäktige beslutar godkänna föredragningslistan till arbetsordningen vid sammanträdet.

Beslut

Välfärdsområdesfullmäktige beslutade godkänna föredragningslistan till arbetsordningen vid sammanträdet.

§ 42

Utvärderingsberättelse för år 2025

IUHVA Dno-2025-2910

Bilagor

1 Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen arviointikertomus 2025

Enligt 125 § i lagen om välfärdsområden (611/2021) ska revisionsnämnden bedöma huruvida de mål för verksamheten och ekonomin som välfärdsområdesfullmäktige satt upp har nåtts i välfärdsområdet och huruvida verksamheten är ordnad på ett resultatrikt och ändamålsenligt sätt. Revisionsnämnden lämnar för varje år välfärdsområdesfullmäktige en utvärderingsberättelse som innehåller resultaten av utvärderingen. Välfärdsområdesfullmäktige behandlar utvärderingsberättelsen i samband med bokslutet. Välfärdsområdesstyrelsen lämnar välfärdsområdesfullmäktige ett utlåtande om de åtgärder som utvärderingsberättelsen ger anledning till.

Revisionsnämnden har behandlat utkastet till utvärderingsberättelse för år 2025 vid sina möten 28.08.2025 § 56, 25.09.2025 § 66, 21.10.2025 § 76, 04.03.2026 § 11, 17.03.2026 § 19, 15.04.2026 § 26, 28.04.2026 § 32 och 13.05.2026 § 38.

Revisionsnämnden har 26.5.2026 § 44 godkänt revisionsnämndens utvärderingsberättelse för år 2025 och beslutat att föra den vidare till välfärdsområdesfullmäktige för kännedom.

Utvärderingsberättelsen, som är godkänd av revisionsnämnden, finns som bilaga.

Beslutsförslag

Revisionsnämnden:

Välfärdsområdesfullmäktige

1. antecknar utvärderingsberättelsen för kännedom samt
2. skickar utvärderingsberättelsen till välfärdsområdesstyrelsen för utlåtande enligt 125 § i lagen om välfärdsområden om de åtgärder som utvärderingsberättelsen ger anledning till.

Mötesbehandling

På förslag av ordförande Heikki Vestman förde välfärdsområdesfullmäktige en kombinerad diskussion gällande ärendena 42, 43 och 44. Fullmäktigegrupperna gavs möjlighet att hålla gruppanföranden.

Diskussionen inleddes med fullmäktigegruppernas anföranden.

Revisionsnämndens ordförande Juha Kittilä höll revisionsnämndens anförande.

Beslut

Välfärdsområdesfullmäktige beslutade

1. anteckna utvärderingsberättelsen för kännedom samt

-
2. skicka utvärderingsberättelsen till välfärdsområdesstyrelsen för utlåtande enligt 125 § i lagen om välfärdsområden om de åtgärder som utvärderingsberättelsen ger anledning till.

Välfärdsområdesstyrelsen, § 87, 26.03.2026
Välfärdsområdesfullmäktige, § 43, 10.06.2026

§ 43

Personalberättelse för år 2025

IUHVADno-2026-1061

Välfärdsområdesstyrelsen, 26.03.2026, § 87

Bilagor

1 Liite: Henkilöstökertomus 2025

2 Bilaga: Personalberättelse 2025

Beredning och tilläggsinformation:
personaldirektör Tuuli Lindström
fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Östra Nylands välfärdsområdes personalberättelse 2025 har utarbetats som en del av den helhet som bildas av organisationens kunskapsbaserade ledning och strategiska personalledning. Personalberättelsen är en sammanställning av centrala uppgifter om personalresurserna, kompetensen, arbetshälsan, arbetsförmågan samt personalkostnaderna och deras utveckling.

År 2025 var ur personalens perspektiv ett exceptionellt krävande år. Förutsättningarna för verksamheten påverkades av ett betydande ekonomiskt tryck, förändringar i servicestrukturen och samarbetsförfaranden. Trots detta ådagalade personalen ett starkt engagemang och stor yrkesskicklighet, vilket möjliggjorde kontinuitet i serviceproduktionen.

Antalet anställda förblev i stort sett oförändrat, men personalstrukturen förändrades i och med att andelen fast anställda ökade. Antalet årsverken ökade och rekryteringsvolymerna var fortsatt höga, särskilt när det gäller vårdpersonal.

En viktig iakttagelse med tanke på arbetshälsan och arbetsförmågan är att det har skett en betydande ökning av sjukfrånvarofrekvensen. År 2025 hade välfärdsområdet en sjukfrånvarofrekvens på i medeltal 24,5 dagar per anställd, vilket klart överstiger det nationella genomsnittet. Detta har en betydande inverkan på personalkostnaderna och verksamhetens produktivitet. Enligt en uppskattning skulle en minskning av sjukfrånvarofrekvensen till nationell nivå kunna innebära en årlig besparingspotential på över 6,8 miljoner euro.

När det gäller kompetensutveckling noterades en positiv utveckling i form av ökade utbildningsvolymerna och högre täckningsgrad då det gäller deltagandet, även om man av ekonomiska skäl inte kunde genomföra alla planerade utbildningshelheter. Stödandet av chefernas arbete betonades särskilt i omställningssituationer.

Personalkostnaderna ökade avsevärt 2025 och uppgick till sammanlagt 159,6 miljoner euro, vilket utgör en central ekonomisk utmaning. Ökningen var främst kopplad till lönekostnaderna för fast anställd personal och speglar det strukturella trycket när det gäller tillgången på arbetskraft.

Det antal anställda över 70 år (13 personer) som noterats i personalrapporten består av arbetstagare i tidsbegränsade anställningar.

Fenomenet återspeglar välfärdsområdets förmåga att på ett flexibelt och ändamålsenligt sätt ta tillvara den erfarna personalens kompetens. Arbetsinsatsen från pensionerade medarbetare stödjer kontinuiteten i serviceproduktionen, överföringen av kompetens samt personalförsörjningen särskilt i situationer där bristen på yrkeskunnig arbetskraft utgör en strukturell utmaning.

Lösningen ligger i linje med principerna för ett åldersvänligt och mångfaldigt arbetsliv och stärker organisationens resiliens i en föränderlig verksamhetsmiljö.

Personalberättelsen är ett centralt verktyg för att utvärdera personalläget, risker för arbetsförmågan samt behovet av att förbättra produktiviteten. Den stöder beslutsfattandet, särskilt i fråga om att skapa ekonomisk balans, rikta in personalresurserna och utveckla ledningen av arbetsförmågan.

De viktigaste utvecklingsobjekten för de kommande åren är:

- stärka ledningen av arbetsförmågan och minska frekvensen av sjukfrånvaro
- utveckla chefsarbetet och ledningsrutinerna
- säkerställa kompetensen och hantera personalrisker
- stärka tvåspråkigheten
- hantera de ökande personalkostnaderna och förbättra produktiviteten

Beslutsförslag

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar

1. godkänna den bifogade personalberättelsen för år 2025
2. vidarebefordra den för kännedom till välfärdsområdesfullmäktige och revisionsnämnden.

Beslut

Välfärdsområdesstyrelsen beslutde

1. godkänna den bifogade personalberättelsen för år 2025
2. vidarebefordra den för kännedom till välfärdsområdesfullmäktige och revisionsnämnden.

Välfärdsområdesfullmäktige, 10.06.2026, § 43

Bilagor

- 1 Liite: Henkilöstökertomus 2025
- 2 Bilaga: Personalberättelse 2025

Beredning och tilläggsinformation:
personaldirektör Tuuli Lindström
fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Beslutsförslag

Välfärdsområdesstyrelsen:

Välfärdsområdesfullmäktige antecknar bifogade personalberättelse för år 2025 för kännedom.

Beslut

Välfärdsområdesfullmäktige antecknade bifogade personalberättelse för år 2025 för kännedom.

Välfärdsområdesstyrelsen, § 88, 26.03.2026
Välfärdsområdesfullmäktige, § 44, 10.06.2026

§ 44

Östra Nylands välfärdsområdes verksamhetsberättelse och bokslut för år 2025

IUHVAADno-2026-637

Välfärdsområdesstyrelsen, 26.03.2026, § 88

Bilagor

1 Tilinpäätös 2025

Beredning och tilläggsinformation
talousjohtaja Minna Sevón
etunimi.sukunimi(at)itauusimaa.fi

Beredning och upplysningar: ekonomidirektör Minna Sevón, fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Östra Nylands välfärdsområdes bokslut för år 2025 utmynnade i ett underskott på 12,8 miljoner euro. I den ursprungliga budgeten förutsågs ett överskott på 8,1 miljoner euro, vilket betyder att välfärdsområdet visar ett underskott på 20,9 miljoner över budget. Genom välfärdsområdesfullmäktiges beslut 19.11.2025 gjordes en anslagshöjning på 24,4 miljoner euro i den statliga finansieringen, 0,3 miljoner euro i verksamhetskostnaderna och 0,6 miljoner euro i de finansiella intäkterna och kostnaderna. I förhållande till den reviderade budgeten visade välfärdsområdet ett underskott som låg 3,8 miljoner euro under budget.

Utfallet av 2025 års verksamhetsintäkter, 56,3 miljoner euro, översteg budgeten på 49,6 miljoner euro med 6,7 miljoner euro. Verksamhetsintäkterna hade ett utfall som var 2,7 miljoner euro (+4,7 procent) högre än under föregående räkenskapsperiod. Försäljningsintäkterna uppgick till 17,5 miljoner euro (31 procent av verksamhetsintäkterna), avgiftsintäkterna till 23,0 miljoner euro (41 procent), understöden och bidragen till 10,5 miljoner euro (19 procent) och övriga intäkter till 5,3 miljoner euro (9 procent).

Verksamhetskostnaderna uppgick till 492,5 miljoner euro. Verksamhetskostnaderna ökade år 2025 jämfört med år 2024 med cirka 2,0 miljoner euro (+0,4 procent). Beloppet i 2025 års ursprungliga budget var 465,2 miljoner euro, och efter anslagshöjningen på 24,4 miljoner euro var det 489,6 miljoner euro. Överskridningen i förhållande till den reviderade budgeten var 2,9 miljoner euro.

Inom verksamhetskostnaderna bokfördes personalkostnader till ett värde av 159,6 miljoner euro (32 procent av verksamhetskostnaderna). Ökningen jämfört med året innan var i fråga om personalkostnaderna 15,9 miljoner euro (+10,0 procent), vilket beror både på löneförhöjningar och på ökningen av antalet anställda med 33 personer. Inom social- och hälsovårdsväsendet arbetade 43 fler personer i slutet av år 2025 än året innan och inom räddningsväsendet två fler. Antalet anställda inom concern- och strategitjänster minskade med 12 personer.

Merparten av verksamhetskostnaderna, 278,4 miljoner euro (56 procent), var köp av tjänster. Kostnaderna för köp av tjänster ökade med 3,0 miljoner euro (+2,0 procent), och övriga köp av kundservice med 0,5 miljoner euro (+0,6 procent). Kostnaderna för bemanningspersonal minskade med 14,1 miljoner euro (-59,2 procent) och IKT-kostnaderna minskade med 4,3 miljoner euro (-30,2 procent). År 2025 orsakade Apotti inte längre några kostnader, då de fasta kostnaderna ännu ett år tidigare hade uppgått till cirka 1,0 miljoner euro och avgångsvederlagen till 2,3 miljoner euro. Material, förnödenheter och varor införskaffades till ett värde av 14,6 miljoner euro (3 procent av verksamhetskostnaderna), bidrag bokfördes till ett värde av 14,1 miljoner euro (3 procent) och övriga verksamhetskostnader till ett värde av 25,8 miljoner (5 procent). De övriga verksamhetskostnaderna ökade med 1,0 miljoner euro (+3,7 procent) jämfört med föregående räkenskapsperiod, närmast på grund av förändringar i lokalhyrorna.

Verksamhetsbidraget uppgick till 436,2 miljoner euro, vilket betyder att utfallet var 3,9 miljoner euro bättre än i den reviderade budgeten. Utfallet av den statliga finansieringen var 425,4 miljoner euro, vilket är 36,0 miljoner (+8,5 procent) mera än 2024. År 2025 var utfallet av de finansiella intäkterna 0,2 miljoner euro och de finansiella kostnaderna 1,3 miljoner euro. Utfallet av årsbidraget var -11,9 miljoner euro, varför räkenskapsårets resultat efter avskrivningar på 0,9 miljoner euro var -12,8 miljoner euro. Eftersom reserver och andra bokslutsdispositioner inte har bokförts, blev räkenskapsperiodens underskott 12,8 miljoner euro.

Sammanlagt 7,5 miljoner euro hade budgeterats för investeringar. Genomförandet av investeringar låg på en lägre nivå än planerat (76 procent av det budgeterade) och uppgick till 5,7 miljoner euro netto. Det största byggprojektet var räddningsstationen i Lovisa, som påbörjades 2023 och stod färdig hösten 2025, och för vilken totalt 9 miljoner euro har reserverats. De totala kostnaderna för byggprojektet uppgick till 8,9 miljoner euro, varav 3,3 miljoner euro hänfördes till räkenskapsperioden 2025. Kostnader för välfärdsområdets klient- och patientdatasystemprojekt hänfördes till räkenskapsperioden till ett värde av 1,2 miljoner euro. Till projektet har hänförts 0,4 miljoner euro i understöd för etablering och utveckling av verksamheten. Idrifttagningen inleds stegvis år 2026. Av de anslag som reserverats för räddningsväsendets fordon och materiel år 2024 förblev 1,7 miljoner euro oförbrukade, eftersom leveranserna av en skyliftbil, en släckningsbil, en ledningsenhet och en manskapsbil till ett värde av 1,6 miljoner euro skedde först under 2025.

I Östra Nylands välfärdsområdeskoncern ingår HUS-sammanslutningen med en ägarandel på 6,491 procent och intressebolaget HPK Palvelut Oy med en ägarandel på 45 procent. Koncernen visade ett underskott på 10,9 miljoner euro. I slutet av räkenskapsperioden 2025 hade välfärdsområdet en lånestock på 86 miljoner euro, det vill säga 865 euro/invånare. Koncernen hade på motsvarande sätt en lånestock på 158 miljoner euro, med andra ord 1 585 euro per invånare.

Enligt 117 § i lagen om välfärdsområden ska välfärdsområdesstyrelsen upprätta ett bokslut för räkenskapsperioden före utgången av mars månad året efter räkenskapsperioden och lämna det till revisorerna för granskning. Revisorerna ska granska bokslutet före utgången av maj månad. Efter revisionen ska välfärdsområdesstyrelsen förelägga välfärdsområdesfullmäktige bokslutet. Fullmäktige ska behandla bokslutet före utgången av juni månad. Välfärdsområdets

räkenskapsperiod är kalenderåret. I välfärdsområdets bokslut ingår balansräkningen, resultaträkningen, finansieringsanalysen, noterna till dem, och för koncernens del motsvarande beräkningar, samt tablån över budgetutfallet och verksamhetsberättelsen.

Storleken på det underskott som ackumulerats åren 2023–2024 är 85,0 miljoner euro. Beaktande 2025 års räkenskapsperiods underskott på 12,8 miljoner euro kommer det kumulativa underskottet i slutet av 2025 att uppgå till 97,8 miljoner euro.

Finansministeriet beslutade 17.6.2025 inleda ett utvärderingsförfarande i Östra Nylands välfärdsområde. Utvärderingsgruppens uppgift är att tillsammans med Östra Nylands välfärdsområde utarbeta åtgärdsförslag som syftar till att sanera ekonomin i området och trygga servicen. Välfärdsområdesfullmäktige beslutade 17.12.2025 godkänna ett produktivitetsprogram på 41,9 miljoner euro för åren 2026–2029 för att de underskott som ackumulerats ska kunna täckas.

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektören:

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att

- föreslå välfärdsområdesfullmäktige att 2025 års räkenskapsperiods resultat på -12 776 196,45 euro inte föranleder en behandling av resultatet och att räkenskapsperiodens underskott på 12 776 196,45 euro överförs till föregående räkenskapsperioders över-/underskott,
- konstatera att eftersom balansen inte innehåller överskott från tidigare räkenskapsperioder så förutsätter det åtgärder för att balansera välfärdsområdets ekonomi,
- ge ekonomitjänsterna vid koncern- och strategitjänsterna fullmakt att göra rättelser av teknisk karaktär i bokslutet,
- underteckna bokslutet och lämna det till revisorerna för granskning samt efter revisionen förelägga välfärdsområdesfullmäktige bokslutet för godkännande.

Mötesbehandling

Det antecknades i protokollet mätarna för serviceverksamheten kompletteras i bokslutsboken.

Beslut

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade att

- föreslå välfärdsområdesfullmäktige att 2025 års räkenskapsperiods resultat på -12 776 196,45 euro inte föranleder en behandling av resultatet och att räkenskapsperiodens underskott på 12 776 196,45 euro överförs till föregående räkenskapsperioders över-/underskott,
 - konstatera att eftersom balansen inte innehåller överskott från tidigare räkenskapsperioder så förutsätter det åtgärder för att balansera välfärdsområdets ekonomi,
 - ge ekonomitjänsterna vid koncern- och strategitjänsterna fullmakt att göra rättelser av teknisk karaktär i bokslutet,
 - underteckna bokslutet och lämna det till revisorerna för granskning samt efter revisionen förelägga välfärdsområdesfullmäktige bokslutet för godkännande.
-

Välfärdsområdesfullmäktige, 10.06.2026, § 44

Bilagor

- 1 Pöytäkirja ote-Aluehallitus - 21.05.2026
- 2 Protokollsutdrag-Välfärdsområdesstyrelsen - 21.05.2026
- 3 Liite: Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen tilinpäätös 2025
- 4 Bilaga: Östra Nylands välfärdsområdes bokslut 2025
- 5 Liite: Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen tilintarkastuskertomus 2025

Enligt lagen om välfärdsområden § 130 ska revisorerna för varje räkenskapsperiod avge en berättelse till välfärdsområdesfullmäktige med en redogörelse för resultaten av revisionen. Berättelsen ska också innehålla ett uttalande om huruvida bokslutet kan godkännas och ansvarsfrihet beviljas ledamöterna i det granskade organet och de ledande tjänsteinnehavarna (redovisningsskyldiga) inom organets uppgiftsområde.

Enligt lagen om välfärdsområden § 125 ska revisionsnämnden bereda de ärenden som gäller granskning av förvaltningen och ekonomin och som välfärdsområdesfullmäktige ska fatta beslut om. Revisionsnämnden ska bedöma huruvida de mål för verksamheten och ekonomin som välfärdsområdesfullmäktige satt upp har nåtts i välfärdsområdet och välfärdsområdeskoncernen och huruvida verksamheten är ordnad på ett resultatrikt och ändamålsenligt sätt.

Välfärdsområdesstyrelsen har 26.3.2026 § 88 godkänt och undertecknat bokslutet för år 2025. Revisionssammanslutningen KPMG Julkistarkastus Oy har gett en revisionsberättelse för räkenskapsperioden 2025. I revisionsberättelsen konstateras följande:  Särskild uppmärksamhet bör fästas vid balansen i välfärdsområdets ekonomi och finansieringens tillräcklighet för att täcka kostnaderna. Som en anmärkning framför vi att budgeten för räkenskapsåret 2026 inte är i balans enligt 115 § i lagen om välfärdsområden, med beaktande av det ackumulerade underskottet för räkenskapsåren 2023–2025. Vid den tidpunkt då revisionsberättelsen avges finns det inget beslut om den tid för täckning av underskott som föreslagits i utvärderingsgruppens arbete och som förlängts till slutet av år 2030. Trots anmärkningen föreslår vi att välfärdsområdesstyrelsen och välfärdsområdesdirektören beviljas ansvarsfrihet, eftersom det finns tid för att täcka det ackumulerade underskottet. I övrigt har välfärdsområdets förvaltning skötts i enlighet med lag och välfärdsområdesfullmäktiges beslut."

Revisionsnämnden har 26.5.2026 § 45 antecknat bokslutet, revisionsberättelsen och revisorns rapport för år 2025 för kännedom. Revisionsnämnden har dessutom föreslagit för välfärdsområdesfullmäktige, att den antecknar för kännedom välfärdsområdesstyrelsens utredning och utlåtande med anledning av anmärkningen, och att den godkänner bokslutet från år 2025 och beviljar de redovisningsskyldiga inom Östra Nylands välfärdsområde ansvarsfrihet för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2025.

Beslutsförslag

Revisionsnämnden:

Välfärdsområdesfullmäktige

1. godkänner bokslutet för år 2025,
2. besluter att 2025 års räkenskapsperiods resultat på - 12 776 196,45 euro inte föranleder en behandling av resultatet och att räkenskapsperiodens underskott på 12 776 196,45 euro överförs till föregående räkenskapsperioders över-/underskott,
3. antecknar för kännedom revisionsberättelsen för räkenskapsperioden 2025,
4. antecknar för kännedom välfärdsområdesstyrelsens utredning och utlåtande med anledning av anmärkningen, och
5. beviljar de redovisningsskyldiga inom Östra Nylands välfärdsområde ansvarsfrihet för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2025.

Beslut

Välfärdsområdesfullmäktige

1. godkände bokslutet för år 2025,
2. beslutade att 2025 års räkenskapsperiods resultat på - 12 776 196,45 euro inte föranleder en behandling av resultatet och att räkenskapsperiodens underskott på 12 776 196,45 euro överförs till föregående räkenskapsperioders över-/underskott,
3. antecknade för kännedom revisionsberättelsen för räkenskapsperioden 2025,
4. antecknade för kännedom välfärdsområdesstyrelsens utredning och utlåtande med anledning av anmärkningen, och
5. beviljade de redovisningsskyldiga inom Östra Nylands välfärdsområde ansvarsfrihet för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2025.

Välfärdsområdesstyrelsen, § 123, 07.05.2026
Välfärdsområdesfullmäktige, § 45, 10.06.2026

§ 45

Östra Nylands välfärdsområdes delårsrapport 1-3/2026

IUHVA Dno-2026-1605

Välfärdsområdesstyrelsen, 07.05.2026, § 123

Bilagor

- 1 Liite_Osavuositarkastus 1-3_2026
- 2 Bilaga_Delårsrapport 1-3/2026

Kompletterande material

- 1 Oheismateriaali_Pelastustoimen seurantamittarit 1-3_2026
- 2 Oheismateriaali_Sosiaali- ja terveystoimen seurantamittarit 1-3_2026
- 3 Oheismateriaali_Henkilöstöraportointi 1-3_2026

Beredning och upplysningar:
ekonomidirektör Minna Sevón
fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Det föreskrivs i 120 § i lagen om välfärdsområden om välfärdsområdets skyldighet att producera information om sin verksamhet och ekonomi. Välfärdsområdet ska trots sekretessbestämmelserna till Statskontorets informationsresurs för ekonomisk information lämna uppgifter om bokslut, delårsrapporter och kostnader samt de ekonomiska uppgifter som ska lämnas regelbundet. Enligt 3 § i statsrådets förordning 462/2022 ska välfärdsområdet lämna kvartalsuppgifter för tiden 1 januari till och med 31 mars senast den 30 april samma år. Den första delårsrapporten för år 2026 har utarbetats så att den svarar mot situationen 31.3.2026.

Under perioden januari–mars 2026 hade Östra Nylands välfärdsområde verksamhetsintäkter på 10,8 miljoner euro, vilket är 22 procent av budgeten. Verksamhetsintäkterna beräknas underskrida budgeten med 0,8 miljoner euro.

Verksamhetskostnaderna uppgick under perioden januari–mars till 120,9 miljoner euro. Utfallet av verksamhetskostnaderna jämfört med budget var 25 procent. För hela årets del beräknas verksamhetskostnaderna underskrida budgeten med 1,7 miljoner euro. Utfallet av personalkostnaderna jämfört med budget var 25 procent under det första kvartalet. Totalt bedöms personalkostnaderna i år bli 2,4 miljoner euro mindre än budgeterat. I produktivetsprogrammet ingår en risk som gäller hög sjukfrånvaro och behov av semestervikarier. Åtgärder för att hantera riskerna är på gång, varför prognosen inte har justerats ned i detta avseende.

Utfallet av köp av tjänster förutses bli 1,3 miljoner euro högre än det som hade budgeterats. Det finns ett överskridningstryck i fråga om köp av kundservice och anlåtande av bemanningspersonal, men på motsvarande sätt beräknas besparingarna på grund av den fullständiga outsourcingen av kostservicen och lokalvården bli större än budgeterat. I fråga om material, förnödenheter och varor beräknas det att budgeten underskrids med nästan 1,0 miljoner euro.

Statens finansiering för år 2026 utfaller enligt den uppdaterade finansieringskalkyl som publicerades 18.12.2025 till ett belopp som är 0,8 miljoner euro större än i den godkända budgeten. Utfallet av finansiella kostnader förutses bli 0,2 miljoner euro högre än det som hade budgeterats. På basis av utfallet och prognosen för årets första kvartal beräknas årsbidraget i sin helhet uppgå till -5,7 miljoner euro, vilket är 1,5 miljoner euro bättre än budgeterat. Efter avskrivningar beräknas räkenskapsperiodens resultat bli #6,8 miljoner euro. Med andra ord beräknas räkenskapsperiodens underskott vara 1,5 miljoner euro mindre än i den ursprungliga budgeten.

På sektorsnivå förutses det att verksamhetsbidraget i budgeten kommer att underskridas inom demokratitjänsterna, räddningsväsendet samt social- och hälsovårdsväsendet. I prognosen för koncern- och strategitjänsterna har man beaktat att både kostnaderna för den kostservice och den lokalvård som läggs ut på entreprenad och de interna intäkter som sektorerna fortfarande faktureras för ligger på en lägre nivå än budgeterat. Överskridningsprognosen i fråga om verksamhetsbidraget är 0,3 miljoner euro. Verksamhetsbidraget för alla ansvarsområden inom social- och hälsovårdsväsendet förväntas utfalla i enlighet med budget. Enligt prognosen kommer sektorns verksamhetsbidrag för hela året att hamna 1,1 miljoner euro under budget.

Utfallet av välfärdsområdets investeringar i förhållande till budgeten var 7 procent under årets första kvartal. När det gäller IKT-investeringar kommer det nya klient- och patientdatasystemet att tas i drift under 2026. Nettoinvesteringsutgifterna för hela året beräknas uppgå till 8,6 miljoner euro, så med andra ord blir utfallet nästan i enlighet med budgeten. Upphandlingen av tunga fordon och oljebekämpningsmateriel för räddningsväsendet kommer att slutföras under 2026, men leveransen av materielen kan komma att skjutas upp till 2027.

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektören:

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar anteckna för kännedom den första delårsrapporten för år 2026 och sända den till välfärdsområdesfullmäktige och nämnderna för kännedom.

Mötesbehandling

Det antecknades i protokollet att välfärdsområdesfullmäktiges ordförande Heikki Vestman lämnade mötet under behandlingen av detta ärende, kl. 19.03.

Beslut

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade anteckna för kännedom den första delårsrapporten för år 2026 och sända den till välfärdsområdesfullmäktige och nämnderna för kännedom.

2 Bilaga_Delårsrapport 1–3/2026

Kompletterande material

- 1 Oheismateriaali_Pelastustoimen seurantamittarit 1-3_2026
- 2 Oheismateriaali_Sosiaali- ja terveystoimen seurantamittarit 1-3_2026
- 3 Oheismateriaali_Henkilöstöraportointi 1-3_2026

Beredning och upplysningar:
ekonomidirektör Minna Sevón
fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Beslutsförslag

Välfärdsområdesstyrelsen:

Välfärdsområdesfullmäktige beslutar anteckna för kännedom den första delårsrapporten för år 2026.

Beslut

Välfärdsområdesfullmäktige beslutade anteckna för kännedom den första delårsrapporten för år 2026.

Välfärdsområdesstyrelsen, § 134, 21.05.2026
Välfärdsområdesfullmäktige, § 46, 10.06.2026

§ 46

Östra Nylands välfärdsområdes ekonomirapport 1-4/2026

IUHVADno-2026-1787

Välfärdsområdesstyrelsen, 21.05.2026, § 134

Bilagor

1 Liite_Bilaga_Talousraportti 1-4_2026_Ekonomirapportering 1-4_2026

Beredning och upplysningar:
ekonomichef Annette Povenius
ledande controller Fredrik Forssell
controller Tanja Lappalainen
controller Tuuli Veteläinen
förnamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Under perioden januari–april 2026 hade Östra Nylands välfärdsområde verksamhetsintäkter på 14,7 miljoner euro, vilket är 30 procent i förhållande till budget. Verksamhetsintäkterna beräknas underskrida budgeten med 0,8 miljoner euro.

Verksamhetskostnaderna uppgick under perioden januari–april till 160,2 miljoner euro. Utfallet av verksamhetskostnaderna jämfört med budget var 32,5 procent. För hela årets del beräknas verksamhetskostnaderna underskrida budgeten med 1,7 miljoner euro. Utfallet av personalkostnaderna jämfört med budget var 32,5 procent för fyra månader. Totalt bedöms personalkostnaderna i år bli 2,4 miljoner euro mindre än budgeterat. I produktivhetsprogrammet ingår en risk som gäller hög sjukfrånvaro och behov av semestervikarier. Åtgärder för att hantera riskerna är på gång, varför prognosen inte har justerats ned i detta avseende.

I fråga om köp av tjänster finns ett överskridningstryck på cirka 1,3 miljoner euro. Det finns ett överskridningstryck i fråga om köp av kundservice och anlåtande av bemanningspersonal, men på motsvarande sätt beräknas besparingarna på grund av den fullständiga outsourcingen av kostservicen och lokalvården bli större än budgeterat. I fråga om material, förnödenheter och varor beräknas det att budgeten underskrids med nästan 1,0 miljoner euro.

Statens finansiering för år 2026 utfaller enligt den uppdaterade finansieringskalkyl som publicerades 18.12.2025 till ett belopp som är 0,8 miljoner euro större än i den godkända budgeten. Utfallet av finansiella kostnader förväntas bli högre än budgeterat, eftersom man är tvungen att lyfta kortfristiga lån för att upprätthålla betalningsförmågan inom driftsekonomi, vilket leder till att de finansiella kostnaderna överskrids.

På basis av prognosen beräknas årsbidraget hamna på -5,7 miljoner euro, vilket är 1,5 miljoner euro bättre än budgeterat. Efter avskrivningar beräknas

räkenskapsperiodens resultat bli -6,8 miljoner euro. Med andra ord beräknas räkenskapsperiodens underskott vara 1,5 miljoner euro mindre än i den ursprungliga budgeten.

Nästa uppdatering av prognosen görs i delårsrapporten för januari–juni.

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektören:

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar anteckna för kännedom delårsrapporten 1–4/2026 och sända den till välfärdsområdesfullmäktige och nämnderna för kännedom.

Beslut

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade anteckna för kännedom delårsrapporten 1–4/2026 och sända den till välfärdsområdesfullmäktige och nämnderna för kännedom.

Välfärdsområdesfullmäktige, 10.06.2026, § 46

Bilagor

1 Liite_Bilaga_Talousraportti 1-4_2026_Ekonomirapportering 1-4_2026

Beredning och upplysningar:
ekonomichef Annette Povenius
ledande controller Fredrik Forssell
controller Tanja Lappalainen
controller Tuuli Veteläinen
förnamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Beslutsförslag

Välfärdsområdesstyrelsen:

Välfärdsområdesfullmäktige antecknar för kännedom ekonomirapporten 1-4/2026.

Beslut

Välfärdsområdesfullmäktige antecknade för kännedom ekonomirapporten 1–4/2026.

Välfärdsområdesstyrelsen, § 124, 07.05.2026

Välfärdsområdesstyrelsen, § 135, 21.05.2026

Välfärdsområdesfullmäktige, § 47, 10.06.2026

§ 47

Ändringar i budgeten 2026

IUHVADno-2026-1604

Välfärdsområdesstyrelsen, 07.05.2026, § 124

-

Beslutsförslag

-

Beslut

Föredragande drog bort ärende § 124 från föredragningslistan.

Välfärdsområdesstyrelsen, 21.05.2026, § 135

Bilagor

- 1 Liite_Talousesitykset 2026
- 2 Liite_Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2026
- 3 Bilaga_Östra Nylands välfärdsområdes investeringsplan 2026
- 4 Bilaga_Föreslagna budgetändringar 2026

Beredning och upplysningar:

ansvarsområdesdirektör Carita Schröder

ansvarsområdesdirektör Kirsi Oksanen

ledande controller Fredrik Forssell

controller Tuuli Veteläinen

ekonomidirektör Minna Sevón

ekonomichef Annette Povenius

fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Anslagsändringar i budgeten för år 2026

Välfärdsområdesfullmäktige godkände vid sitt sammanträde 17.12.2025 (§ 93) budgeten för år 2026 och godkände samtidigt att bindningsnivån i förhållande till fullmäktige för anslagen inom driftsekonomin utgörs av verksamhetsbidraget och för resultaträkningsdelen av finansiering med allmän täckning och av nettot av de finansiella intäkterna och kostnaderna samt för finansieringsdelen av ändringar i lånestocken.

Föreslagna ändringar i driftsekonomin i budgeten för år 2026

Enligt den uppdaterade prognosen i delårsrapporten för januari–mars kommer verksamhetsintäkterna att underskrida budgeten med cirka 0,8 miljoner euro och

verksamhetskostnaderna med cirka 1,7 miljoner euro, vilket innebär att verksamhetsbidraget beräknas bli 0,9 miljoner euro bättre än budgeterat.

Det föreslås att verksamhetsintäkterna ska minskas med totalt 645 000 euro och att verksamhetskostnaderna ska minskas med 1 534 875 euro. Sammantaget skulle verksamhetsbidraget förbättras med 889 875 euro i och med de föreslagna ändringarna. Verksamhetsbidraget i välfärdsområdets reviderade budget blir i så fall -442 643 091 euro. En närmare specifikation av förändringsbehoven på sektor- och ansvarsområdesnivå finns i en separat bilaga med uppgifter på kostnadsställes- och kontonivå.

Östra Nylands välfärdsområde	Budget 2026 (externa poster)	Ändringsförslag 2026	Ändrad budget 2026
Försäljningsintäkter	16 493 071	-657 000	15 836 071
Avgiftsintäkter	23 032 929	0	23 032 929
Understöd och bidrag	3 593 100	12 000	3 605 100
Övriga verksamhetsintäkter	5 609 957	0	5 609 957
Verksamhetsintäkter	48 729 057	-645 000	48 084 057
Personalkostnader	-157 250 421	604 935	-156 645 486
Köp av tjänster	-281 621 301	1 074 040	-280 447 261
Material, förnödenheter och varor	-13 363 817	170 980	-13 192 837
Understöd	-15 134 860	-340 000	-15 474 860
Övriga verksamhetskostnader	-24 891 624	24 920	-24 716 704
Verksamhetskostnader	-492 262 023	1 534 875	-490 727 148
Verksamhetsbidrag	-443 532 966	889 875	-442 643 091

Inom koncern- och strategitjänsterna förväntas verksamhetskostnaderna i budgeten för 2026 bli lägre än beräknat, särskilt inom förvaltningstjänster, där en minskning på 889 875 euro föreslås för inkvarteringstjänster och kostservice, rese- och transporttjänster samt livsmedel, och i rengörings- och städtjänster inom lokalvård.

När det gäller räddningsväsendet förklaras underskridningen av verksamhetsintäkterna och #kostnaderna i budgeten för 2026 särskilt av att överlåtelsen av rörelse i fråga om de fältchefer som ska övergå från HUS-sammanslutningen till akutvården inte förväntas bli genomförd ännu år 2026. I och med detta föreslås det att försäljningsintäkterna sänks med 657 000 euro, verksamhetskostnaderna minskas med sammanlagt 645 000 euro och understöden från FPA ökas med 12 000 euro. Inom räddningsverksamheten föreslås det dessutom att 310 000 euro inom verksamhetskostnaderna överförs från andra tjänster samt 30 000 euro från hyror för maskiner och anordningar, det vill säga sammanlagt 340 000 euro till understöd för avtalsbrandkårer.

Verksamhetskostnaderna för social- och hälsovårdsväsendet beräknas bli cirka 1,1 miljoner euro lägre än beräknat. Till följd av outsourcingen av kostservicen och

lokalvården beräknas kostnaderna för dessa interna tjänster minska med cirka 1,5 miljoner euro. Eftersom man har identifierat risker i samband med genomförandet av åtgärderna i produktivhetsprogrammet föreslås i detta skede inga budgetändringar som minskar verksamhetsbidraget för sektorn.

Välfärdsområdesstyrelsen har 11.12.2025 (§ 291) fattat beslut om avslutande av samarbetsförhandlingarna och om behandling av resultatet. En av de föreslagna åtgärderna var att förenkla organisationsstrukturerna. I social- och hälsovårdssektorn har en förenkling av organisationsstrukturen genomförts från och med 1.3.2026, varför det föreslås att anslag ska överföras från ett ansvarsområde till ett annat. De godkända ursprungliga budgetarna överförs i sin helhet till de nya ansvarsområdena, så att de nuvarande kostnadsställesnumren förblir oförändrade.

Den medicinska rehabiliteringen av barn, som fungerat som verksamhetsenhet inom gemensamma hälso- och sjukvårdstjänster, har i samband med organisationsförändringen överförts till familje- och socialtjänster, till verksamhetsenheten Läkare- och rehabiliteringstjänster för barn, unga och familjer. Verksamhetsbidraget för den överförda verksamhetsenheten är 2 425 837 euro.

Hemrehabiliteringen, som tidigare ingick som verksamhetsenhet inom gemensamma hälso- och sjukvårdstjänster, har flyttats till verksamhetsenheten för vikariepoolen inom tjänster för äldre. Verksamhetsbidraget för den överförda verksamhetsenheten är 1 114 641 euro.

Dessutom har från verksamhetsenheten för hälsostationstjänster inom de gemensamma hälso- och sjukvårdstjänsterna Centrala området överförts till kostnadsstället Läkartjänster för barn, unga och familjer inom verksamhetsenheten Läkare- och rehabiliteringstjänster för barn, unga och familjer inom familje- och socialtjänster. Verksamhetsbidraget för det överförda kostnadsstället är 913 760 euro.

Föreslagna anslagsändringar i investeringsdelen i budgeten för år 2026

Välfärdsområdet har genom statsrådets beslut (VN/9664/2025-VM-25, 8.5.2025) beviljats fullmakt för år 2026 att uppta lån till ett belopp av cirka 19,8 miljoner euro. Av denna lånefullmakt har 4,9 miljoner euro avsatts i enlighet med den investeringsplan som godkändes av välfärdsområdesfullmäktige 17.12.2025. Eftersom välfärdsområdet genom statsrådets beslut (VN/4602/2026-VM-18, 1.4.2026) inte beviljades fullmakt att ta lån för år 2027, är det ändamålsenligt att tidigarelägga de nödvändiga investeringarna enligt investeringsplanen för 2027 till 2026 samt att överväga att lösa in hyrda fastigheter, om detta visar sig vara den ekonomiskt mest fördelaktiga lösningen.

I fråga om räddningsväsendet har tillsynsmyndigheten vid sina årliga utvärderingsbesök påpekat brister i aktionsberedskapen i Söderkulla i Sibbo. Det är inte ändamålsenligt att skjuta upp starten av byggprojektet för räddnings- och akutvårdsstationen i Söderkulla till 2028 eller kanske till och med ännu senare. Stationen skulle byggas genom en avtalsförbindelse som motsvarar investeringen. I den investeringsplan för åren 2027–2030 som välfärdsområdesfullmäktige godkände 17.12.2025 uppgick förbindelsens värde till 7,1 miljoner euro, men enligt den uppdaterade projektplanen beräknas värdet till 4,9 miljoner euro. Av förbindelsens värde har 40 procent hänförs till akutvården, det vill säga social- och

hälsovårdsväsendets delplan, och 60 procent till räddningsväsendets delplan. I och med att räddnings- och akutvårdsstationen blir färdig kommer servicenätet att granskas kritiskt utifrån serviceproduktionens behov, och man kommer att avstå från de delar av servicenätet som inte längre behövs.

Även andra nya långfristiga hyresförbindelser för byggnader som ingår i social- och hälsovårdsväsendets delplan har setts över på nytt, varvid det har konstaterats att det är möjligt att minska förbindelserna med ett belopp på 1,9 miljoner euro. Ändringen i långfristiga hyresförbindelser i social- och hälsovårdsväsendets delplan uppgår till 109 000 euro. Motsvarande ändring i räddningsväsendets delplan är 2 996 000 euro.

När det gäller räddningsstationen i Borgå skulle det med en granskningsperiod på 5–10 år vara ekonomiskt fördelaktigare att lösa in stationen från Borgå stadskoncern till välfärdsområdet. Välfärdsområdesstyrelsen godkände vid sitt sammanträde 23.4.2026 ett intensionsavtal om köpförhandlingar. I förslaget till ändring av investeringsplanen har 40 procent av den uppskattade köpesumman hänförs till social- och hälsovårdsväsendets delplan och 60 procent till räddningsväsendets delplan.

Östra Nylands välfärdsområde	Budget 2026	Ändringsförslag 2026	Ändrad budget 2026
Bestående aktiva, byggnader	34 000	6 583 000	6 617 000
Avtal som motsvarar investeringar, byggnader	2 038 000	3 105 000	5 143 000
Brutto	2 072 000	9 688 000	11 760 000

Föreslagna anslagsändringar i resultaträkningsdelen i budgeten för år 2026

Välfärdsområdets budget för år 2026 har godkänts i enlighet med den finansieringskalkyl som publicerats 22.9.2025. Statens finansiering för 2026 enligt finansieringskalkylen har ändrats genom finansministeriets kommun- och regionavdelnings betalningsbeslut (VN/37410/2025, 18.12.2025), enligt vilket finansieringen för välfärdsområdet år 2026 uppgår till 437 740 462 euro. Behovet att höja den statliga finansieringen är därigenom 822 812 euro.

Östra Nylands välfärdsområde	Budget 2026	Ändringsförslag 2026	Ändrad budget 2026
Statlig finansiering	436 917 650	822 812	437 740 462
Netto	436 917 650	822 812	437 740 462

När det gäller finansieringsposterna har man konstaterat ett överskridningstryck på minst 0,2 miljoner euro jämfört med den godkända budgeten. När årsprognosen för verksamhetsbidraget stabiliseras uppdateras även kalkylen för kassaflödet. Till dessa delar kommer budgetändringar att läggas fram under hösten.

Föreslagna anslagsändringar i finansieringsanalysdelen i budgeten för år 2026

I årsbidraget i finansieringsanalysen föreslås en motsvarande ändring som i årsbidraget i resultaträkningen. I rättelseposterna till internt tillförda medel är det ändamålsenligt att uppdatera den obligatoriska reserveringen som gjordes på grundval av HUS-sammanslutningens underskott 2024, vilken redan har upplösts med resultatpåverkan i bokslutet för 2025. I investeringsutgifterna i finansieringsanalysen föreslås en motsvarande ändring som i investeringsutgifterna i investeringsdelen. Det föreslås att lånestocken höjs med det lånebelopp som saknas för att lösa in räddningsstationen i Borgå. Det föreslås att de kortfristiga lånen ska minskas i och med att prognosen för årsbidraget förbättras.

Östra Nylands välfärdsområde	Budget 2026	Ändringsförslag 2026	Ändrad budget 2026
Verksamhetens kassaflöde	-9 308 197	3 523 747	-5 784 450
Årsbidrag	-7 237 816	-1 524 866	-5 712 950
Rättelseposter till internt tillförda medel	-2 070 381	1 998 881	-71 500
Investeringsutgifter	-9 402 000	-6 583 000	-15 985 000
Investeringsutgifter	-9 402 000	-6 583 000	-15 985 000
Förändringar i lånebeståndet	14 915 000	3 185 000	18 100 000
Ökning av långfristiga lån	3 415 000	4 685 000	8 100 000
Förändring av kortfristiga lån	11 500 000	-1 500 000	10 000 000

Beslutsförslag

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar föreslå välfärdsområdesfullmäktige

- att verksamhetsintäkterna ska minskas med sammanlagt 645 000 euro, att anslaget för verksamhetskostnader ska minskas med sammanlagt 1 534 875 euro och att verksamhetsbidraget därmed ska förbättras med 889 875 euro jämfört med den ursprungliga budgeten för 2026,
- att verksamhetsenheternas och kostnadsstälernas budgetar ska överföras från ett ansvarsområde till ett annat på grund av förenklandet av social- och hälsovårdssektorns förvaltning,
- att investeringsplanen ska utökas med 9 688 000 euro,
- att den statliga finansieringen ska ökas med 822 812 euro,
- att lånestocken i finansieringsanalysen ska ökas med 3 185 000 euro samt
- att ekonomitjänsterna ska ges rätt att omsätta de godkända ändringarna i praktiken.

Beslut

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade föreslå välfärdsområdesfullmäktige

- att verksamhetsintäkterna ska minskas med sammanlagt 645 000 euro, att anslaget för verksamhetskostnader ska minskas med sammanlagt 1 534 875

euro och att verksamhetsbidraget därmed ska förbättras med 889 875 euro jämfört med den ursprungliga budgeten för 2026,

- att verksamhetsenheternas och kostnadsstälernas budgetar ska överföras från ett ansvarsområde till ett annat på grund av förenklandet av social- och hälsovårdssektorns förvaltning,
 - att investeringsplanen ska utökas med 9 688 000 euro,
 - att den statliga finansieringen ska ökas med 822 812 euro,
 - att lånestocken i finansieringsanalysen ska ökas med 3 185 000 euro samt
 - att ekonomitjänsterna ska ges rätt att omsätta de godkända ändringarna i praktiken.
-

Välfärdsområdesfullmäktige, 10.06.2026, § 47

Bilagor

- 1 Liite_Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2026
- 2 Liite_Talousarvion muutosesitykset 2026
- 3 Bilaga_Östra Nylands välfärdsområdes investeringsplan 2026
- 4 Bilaga_Föreslagna budgetändringar 2026

Beredning och upplysningar:

ansvarsområdesdirektör Carita Schröder

ansvarsområdesdirektör Kirsi Oksanen

ledande controller Fredrik Forssell

controller Tuuli Veteläinen

ekonomidirektör Minna Sevón

ekonomichef Annette Povenius

fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Beslutsförslag

Välfärdsområdesstyrelsen:

Välfärdsområdesfullmäktige beslutar

- att verksamhetsintäkterna ska minskas med sammanlagt 645 000 euro, att anslaget för verksamhetskostnader ska minskas med sammanlagt 1 534 875 euro och att verksamhetsbidraget därmed ska förbättras med 889 875 euro jämfört med den ursprungliga budgeten för 2026,
- att verksamhetsenheternas och kostnadsstälernas budgetar ska överföras från ett ansvarsområde till ett annat på grund av förenklandet av social- och hälsovårdssektorns förvaltning,
- att investeringsplanen ska utökas med 9 688 000 euro,
- att den statliga finansieringen ska ökas med 822 812 euro,
- att lånestocken i finansieringsanalysen ska ökas med 3 185 000 euro samt
- att ekonomitjänsterna ska ges rätt att omsätta de godkända ändringarna i praktiken.

Beslut

Välfärdsområdesfullmäktige beslutade

- att verksamhetsintäkterna ska minskas med sammanlagt 645 000 euro, att anslaget för verksamhetskostnader ska minskas med sammanlagt 1 534 875 euro och att verksamhetsbidraget därmed ska förbättras med 889 875 euro jämfört med den ursprungliga budgeten för 2026,
- att verksamhetsenheternas och kostnadsstälernas budgetar ska överföras från ett ansvarsområde till ett annat på grund av förenklandet av social- och hälsovårdssektorns förvaltning,
- att investeringsplanen ska utökas med 9 688 000 euro,
- att den statliga finansieringen ska ökas med 822 812 euro,
- att lånestocken i finansieringsanalysen ska ökas med 3 185 000 euro samt
- att ekonomitjänsterna ska ges rätt att omsätta de godkända ändringarna i praktiken.

Välfärdsområdesstyrelsen, § 137, 21.05.2026

Välfärdsområdesfullmäktige, § 48, 10.06.2026

§ 48

Östra Nylands välfärdsområdes godkännande av ramen för budgeten och ekonomiplanen för åren 2027–2030

IUHVADno-2026-1788

Välfärdsområdesstyrelsen, 21.05.2026, § 137

Bilagor

1 Liite_Bilaga_Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2027–2030 talousarvio- ja suunnitelmakehyksen hyväksyminen_Östra Nylands välfärdsområdes godkännande av ramen för budgeten och ekonomiplanen för åren 2027–2030

Beredning och upplysningar:
ekonomidirektör Minna Sevón
fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Enligt 73 § i förvaltningsstadgan för Östra Nylands välfärdsområde godkänner välfärdsområdesstyrelsen planeringsramarna och anvisningar för hur budgeten ska göras upp. Anvisningarna för hur budgeten ska göras upp behandlas vid välfärdsområdesstyrelsens sammanträde 21.5.2026.

Det föreskrivs i lagen om välfärdsområden (611/2021) att välfärdsområdesfullmäktige före utgången av varje år ska godkänna en budget för välfärdsområdet för det följande kalenderåret. Budgeten ska iakttas i välfärdsområdets verksamhet och ekonomi (115 §). Budgeten innefattar en investeringsplan och en ekonomiplan för minst tre år av vilka budgetåret är det första. Budgeten ska innehålla de anslag och beräknade inkomster som uppgifterna förutsätter. Dessutom ska den innehålla en redogörelse för hur finansieringsbehovet ska täckas utan långfristiga lån. Planen ska vara i balans eller uppvisa ett överskott senast vid utgången av det andra året efter budgetåret. Ett eventuellt underskott i balansräkningen ska täckas inom två år från ingången av det år som följer efter det att bokslutet fastställdes.

I 122–124 § i lagen om välfärdsområden (611/2021) föreskrivs om utvärderingsförfarande i välfärdsområden. I utvärderingsförfarandet bedömer staten och välfärdsområdet välfärdsområdets ekonomiska förutsättningar samt de förutsättningar som gäller för tillhandahållandet av social- och hälsovårdstjänster och räddningsväsende, för att de ska kunna fullgöra sina uppgifter. Utvärderingsförfarandet bidrar till att säkerställa rätten till tillräckliga social- och hälsovårdstjänster i enlighet med grundlagen i en situation där välfärdsområdets ekonomiska situation har försämrats.

Finansministeriet har 17.6.2025 beslutat inleda ett utvärderingsförfarande i Östra Nylands välfärdsområde. Den praktiska konsekvensen av utvärderingsförfarandet är att välfärdsområdet kan anpassa sin ekonomi över en längre tidsperiod än vad som föreskrivs i 115 § i lagen om välfärdsområden. Genom beslut som ska fattas av välfärdsområdesfullmäktige ska välfärdsområdet förbinda sig att följa den plan som

överenskommits i utvärderingsförfarandet, vilket i slutändan ska leda till att välfärdsområdet har lyckats täcka det ackumulerade underskottet i balansräkningen. Finansministeriet följer upp genomförandet av den överenskomna planen.

Enligt 124 § i lagen om välfärdsområden innebär inledandet av ett utvärderingsförfarande en begränsning av välfärdsområdets beslutanderätt. Syftet med begränsningen är att förhindra att den ekonomiska situationen i området försämras under utvärderingsgruppens arbete och att säkerställa att de åtgärdsförslag som utvärderingsgruppen lägger fram följs under hela den tid som åtgärdsprogrammet gäller. Välfärdsområdet får inte fatta beslut som har betydande långsiktiga effekter på välfärdsområdets ekonomi eller som strider mot åtgärdsförslag som lagts fram av utvärderingsgruppen. Sådana beslut får endast fattas om det inte är möjligt att senarelägga beslutet av tvingande skäl eller på grund av ärendets brådskande natur. Sådana beslut ska delges finansministeriet. Finansministeriet har rätt att framställa en begäran om omprövning eller anföra besvär över besluten.

Om utvärderingsgruppen konstaterar att det inte går att hitta tillräckliga åtgärder för att sanera ekonomin och trygga förutsättningarna för att ordna tjänsterna, föreslår utvärderingsgruppen finansministeriet att det ska utses en i lagen om indelningen i välfärdsområden avsedd utredare.

I slutet av år 2025 hade välfärdsområdet ett underskott utan täckning på sammanlagt 97,8 miljoner euro. Enligt prognosen i delårsrapporten 1–3/2026 uppgår underskottet för år 2026 till 6,8 miljoner euro. Välfärdsområdet ska i sin planeringsram för 2026–2030 kunna visa att man lyckas täcka 2023–2025 års underskott och 2026 års eventuella underskott inom den tidsram som utvärderingsgruppen förutsätter.

Som grund för beredningen av planeringsramen har använts bokslutsuppgifterna för åren 2023–2025 samt budgeten för år 2026 och utfalls- och prognosuppgifterna för det första kvartalet. Som en del av budgeten och ekonomiplanen för åren 2026–2028 godkände välfärdsområdesfullmäktige ett produktivhetsprogram på 41,8 miljoner euro för åren 2026–2029. De årliga effektivitetsmålen inom produktivhetsprogrammet har fördelats över de åren budgeten och ekonomiplanen gäller. Den statliga finansieringen bygger i ramberäkningen på finansministeriets preliminära finansieringsanalys för 2027 som publicerades 30.4.2026 och på en tryckkalkyl för finansieringen gällande åren 2027–2030.

Intäkterna från försäljning och avgifter har höjts med hänsyn till de uppgiftsförändringar som sker 2027, samtidigt som avgiftsnedsättningar och kreditförluster minskar intäkterna. I verksamhetskostnaderna har man beaktat en höjning som motsvarar välfärdsområdesindexet på 2,63 %. De besparingar som ingår i produktivhetsprogrammet uppgår till 14,2 miljoner euro år 2027, 9,1 miljoner euro år 2028 och 8,2 miljoner euro år 2029.

I budgetramen för demokratitjänsterna för 2027 har man, i enlighet med produktivhetsprogrammet, införlivat målet att minska verksamhetskostnaderna med 71 000 euro. Inom koncern- och strategitjänsterna har man i enlighet med välfärdsområdesfullmäktiges beslut 16.1.2026 § 6 beaktat den ytterligare sparpotentialen på 2,6 miljoner euro för år 2027 av en fullständig outsourcing av

kostservicen och lokalvårdstjänsterna. Dessutom har sektorn tilldelats ett produktivitetsmål på 1,2 miljoner euro för år 2027. Produktivitetsåtgärder till ett värde av 1,6 miljoner euro har införlivats i rambudgeten för räddningsväsendet för år 2027.

Produktivitetsåtgärder på 12,3 miljoner euro har riktats till sektorn för social- och hälsovård, varav 0,1 miljoner euro till sektorledningen, 3,9 miljoner euro till familje- och socialtjänster, 4,1 miljoner euro till gemensamma hälsovårdstjänster samt 4,2 miljoner euro för tjänsterna för äldre. Budgetramen för den specialiserade sjukvården för år 2027 har beräknats utifrån den ram för HUS-koncernen som behandlades vid ledningens samarbetsmöte den 5 maj 2026, där Östra Nylands välfärdsområde har tilldelats en andel motsvarande 6,75 procent av tjänsteutnyttjandet.

Med dessa beräkningsantaganden kan man uppnå överskott under åren 2027–2030, men vid utgången av 2030 skulle underskottet fortfarande uppgå till 8,4 miljoner euro.

Beslutsförslag

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade

- godkänna att planeringen av 2027 års budget ska ha som ram att verksamhetsbidraget får vara högst -438 225 000 euro (netto),
- att det under åren 2023–2025 ackumulerade underskottet och det underskott som eventuellt ackumuleras under räkenskapsperioden 2026 ska täckas före utgången av år 2031 samt
- tillställa nämnderna och sektorerna de planeringsramar som föreligger som bilaga.

Beslut

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade

- godkänna att planeringen av 2027 års budget ska ha som ram att verksamhetsbidraget får vara högst -438 225 000 euro (netto),
- att det under åren 2023–2025 ackumulerade underskottet och det underskott som eventuellt ackumuleras under räkenskapsperioden 2026 ska täckas före utgången av år 2031 samt
- tillställa nämnderna och sektorerna de planeringsramar som föreligger som bilaga.

Dessutom beslutade välfärdsområdesstyrelsen sända ramen för budgeten och ekonomiplanen för åren 2027–2030 välfärdsområdesfullmäktige för kännedom.

Välfärdsområdesfullmäktige, 10.06.2026, § 48

Bilagor

1 Liite_Bilaga_Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2027–2030 talousarvio- ja suunnitelmakehyksen hyväksyminen_Östra Nylands välfärdsområdes godkännande av ramen för budgeten och ekonomiplanen för åren 2027–2030

Beredning och upplysningar:
ekonomidirektör Minna Sevón
fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Beslutsförslag

Välfärdsområdesstyrelsen:

Välfärdsområdesfullmäktige antecknar för kännedom ramen för budgeten och ekonomiplanen för åren 2027–2030.

Beslut

Välfärdsområdesfullmäktige antecknade för kännedom ramen för budgeten och ekonomiplanen för åren 2027–2030.

Välfärdsområdesstyrelsen, § 138, 21.05.2026
Välfärdsområdesfullmäktige, § 49, 10.06.2026

§ 49

Investeringsplan för Östra Nylands välfärdsområde 2027–2030

IUHVADno-2026-1750

Välfärdsområdesstyrelsen, 21.05.2026, § 138

Bilagor

- 1 Liite_Investointisuunnitelma 2027-2030
- 2 Bilaga_Investeringsplan för 2027–2030

Beredning och upplysningar:
ekonomidirektör Minna Sevón
economichef Annette Povenius
fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Välfärdsområdets investeringar begränsas av den fullmakt att uppta lån som fastställts av statsrådet. Välfärdsområdena berörs också av skyldigheten att upprätta en investeringsplan som ministerierna ska godkänna. Avsikten är att säkerställa att välfärdsområdet planerar sina investeringar ekonomiskt hållbart så att den finansiering som är tillgänglig räcker till och så att välfärdsområdets projekt som gäller omfattande investeringar planeras i enlighet med riksomfattande, strategiska målsättningar och på ett kostnadseffektivt sätt med beaktande av andra välfärdsområdets motsvarande planer och befolkningens servicebehov. Att välfärdsområdets finansiering räcker till säkerställs genom att upptagningen av långfristiga lån begränsas med en restriktion som fastställs på årsbasis. Investeringsplanen måste godkännas, om kriterierna för förkastande inte uppfylls.

Det föreskrivs i 16 § i lagen om välfärdsområden att välfärdsområdet årligen ska utarbeta en investeringsplan för de investeringar inom välfärdsområdeskoncernen som påbörjas under de fyra räkenskapsperioder som följer på följande räkenskapsperiod och för finansieringen av dem. Investeringsplanen består av delplanerna för social- och hälsovården och för räddningsväsendet. Investeringsplanen ska innehålla uppgifter om investeringar och avtal som motsvarar investeringar. Dessutom ska planen innehålla uppgifter om planerade överlåtelse av välfärdsområdets lokaler och fastigheter samt andra tillgångar med lång verkningstid. Uppgifter ska också framläggas om investeringar som gäller andra helheter. Sådana är framför allt investeringar som gäller anordningar och inventarier samt data- och kommunikationstekniska lösningar. Investeringsplanen får inte stå i strid med det som föreskrivs i 15 § i lagen om välfärdsområden angående välfärdsområdets fullmakt att uppta lån. Med andra ord ska den lånefinansiering som välfärdsområdet har för avsikt att utnyttja på basis av sin fullmakt att uppta lån och eventuell övrig finansiering täcka de utgifter som ingår i planen.

Den av välfärdsområdesfullmäktige 17.12.2025 godkända investeringsplanen för åren 2027–2030 har lagts fram för ministeriet inom utsatt tid, senast 31.12.2025. Eftersom välfärdsområdet genom statsrådets beslut (VN/4602/2026-VM-18, 1.4.2026) inte har beviljats fullmakt för 2027 att uppta lån, bör investeringsplanen för 2027 uppdateras

så att den överensstämmer med beslutet om fullmakt att uppta lån. I viss mån är det ändamålsenligt att tidigarelägga nödvändiga investeringar enligt 2027 års investeringsplan till 2026 samt att överväga att lösa in förhyrda fastigheter, om detta visar sig vara den ekonomiskt mest fördelaktiga lösningen. Välfärdsområdet har genom statsrådets beslut (VN/9664/2025-VM-25, 8.5.2025) beviljats fullmakt för år 2026 att uppta lån till ett belopp av cirka 19,8 miljoner euro. Av denna lånefullmakt har 4,9 miljoner euro avsatts i enlighet med den investeringsplan som godkändes av välfärdsområdesfullmäktige 17.12.2025, vilket innebär att en del av lånefullmakten för år 2026 fortfarande är oförbrukad.

Konsekvenserna av de beslut som fattas på basis av servicenätsplanen och analyserna av produktionssättet har tills vidare inte beaktats i investeringsplanen. Om senare beslut med avseende på investeringsplanen innebär att objekt stryks kommer investeringen i fråga inte att genomföras.

I den uppdaterade investeringsplanen för 2027–2030 för Östra Nylands välfärdsområde föreslås investeringar i byggnader till ett värde av cirka 1,4 miljoner euro, anskaffningar av anordningar och inventarier till ett värde av 7,2 miljoner euro, investeringar i IKT och andra immateriella tillgångar till ett värde av 8,9 miljoner euro och övriga investeringar till ett värde av 0,8 miljoner euro. Avsikten är att som den viktigaste IKT-investeringen fortsätta centraliseringen av klient- och patientdatasystemen, något som redan har innefattats i välfärdsområdets investeringsplan för åren 2023–2028 och för vilket fullmakt att uppta lån har beviljats. Det har föreslagits att investeringar planerade för 2027 ska tidigareläggas till 2026 eller skjutas upp med ett år. Följaktligen kommer endast det pågående projektet avseende klient- och patientdatasystemet att fortsätta, och upphandlingen av räddningsväsendets röjningsmateriel, som i sin helhet ska täckas med extern finansiering, kommer att slutföras.

I investeringsplanen föreslås det att byggnader ska förvärvas genom långsiktiga avtal som motsvarar investeringar under åren 2027–2030. Som det största enskilda byggprojektet planeras ett välfärdscentrum som ett samprojekt med HUS-sammanslutningen. Projekthelheten blir inte färdig före utgången av år 2030, utan fortsätter ännu år 2031 och framåt. Projektets totala värde uppskattas vara 115 miljoner euro. Det näst största byggprojektet under planering är två enheter för gemenskapsboende med 50 platser vardera samt en enhet för serviceboende med heldygnsomsorg avsedd för äldre. Projektens sammanlagda värde uppskattas vara 36 miljoner euro. Dessutom planeras en funktionshinderserviceenhet för att ersätta de spridda verksamhetsställena i vårt välfärdsområde. Projektet har planerats bli färdigt före utgången av 2029. Projektets värde uppskattas uppgå till 13 miljoner euro. De sammanräknade avtalsförbindelserna avseende byggnader för avtal som motsvarar investeringar är totalt cirka 178,9 miljoner euro för hela avtalsperioden.

I fråga om anordningar och inventarier ingår i investeringsplanen avtalsförbindelser till ett belopp av cirka 1,5 miljoner euro samt i gruppen IKT och andra immateriella tillgångar avtalsförbindelser till ett belopp av cirka 1,0 miljoner euro. Försäljningen av apparater och inventarier ger upphov till försäljningsintäkter på 0,1 miljoner euro, och räddningsväsendets röjningsenhet erhåller ett investeringsstöd på 0,5 miljoner euro.

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektören:

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar

- föreslå välfärdsområdesfullmäktige att fullmäktige godkänner den uppdaterade investeringsplanen för Östra Nylands välfärdsområde för åren 2027–2030 och finansieringsplanen för investeringarna enligt bilagan,
- ge ekonomitjänsterna fullmakt att vid behov göra tekniska uppdateringar av investeringsplanen och finansieringsplanen för investeringarna.

Beslut

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade

- föreslå välfärdsområdesfullmäktige att fullmäktige godkänner den uppdaterade investeringsplanen för Östra Nylands välfärdsområde för åren 2027–2030 och finansieringsplanen för investeringarna enligt bilagan,
- ge ekonomitjänsterna fullmakt att vid behov göra tekniska uppdateringar av investeringsplanen och finansieringsplanen för investeringarna.

Välfärdsområdesfullmäktige, 10.06.2026, § 49

Bilagor

- 1 Liite_Investointisuunnitelma 2027-2030
- 2 Bilaga_Investeringsplan för 2027–2030

Beredning och upplysningar:
ekonomidirektör Minna Sevón
ekonomichef Annette Povenius
fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Beslutsförslag

Välfärdsområdesstyrelsen:

Välfärdsområdesfullmäktige beslutar godkänna den uppdaterade investeringsplanen för Östra Nylands välfärdsområde för åren 2027–2030 och finansieringsplanen för investeringarna enligt bilagan.

Beslut

Välfärdsområdesfullmäktige beslutade godkänna den uppdaterade investeringsplanen för Östra Nylands välfärdsområde för åren 2027–2030 och finansieringsplanen för investeringarna enligt bilagan.

Välfärdsområdesstyrelsen, § 140, 21.05.2026
Välfärdsområdesfullmäktige, § 50, 10.06.2026

§ 50

Ändring av organisationen från 1.1.2027

IUHVADno-2026-1796

Välfärdsområdesstyrelsen, 21.05.2026, § 140

Bilagor

- 1 Liite_IUHVA organisaatorakenne 1.1.2027
- 2 Bilaga_Organisationsstruktur_från_1.1.2027

Beredning och upplysningar:
välfärdsområdesdirektör Max Lönnqvist
koncernservicedirektör Anneli Lehtimäki
personaldirektör Tuuli Lindström
fornamn.efternamn@itauusimaa.fi

Beskrivning

Välfärdsområdesstyrelsen har vid sitt sammanträde 12.3.2026 (§ 74) beslutit att inleda samarbetsförhandlingar i enlighet med lagen om samarbete mellan arbetsgivare och arbetstagare i kommuner och välfärdsområden.

Samarbetsförhandlingar har förts under tiden 18.3.2026–6.5.2026. I förhandlingarna har parterna behandlat bland annat en reform av social- och hälsovårdstjänsternas sektorstruktur, en organisationsreform och utvecklandet av ledningssystemet på välfärdsområdesnivå.

Under samarbetsförhandlingarna har man behandlat en organisationsreform inom Östra Nylands välfärdsområde, där den nuvarande sektorn för social- och hälsovård avskaffas samt två social- och hälsovårdssektorer bildas i dess ställe från och med 1.1.2027.

Syftet med reformen är att:

- åstadkomma en tydligare ledningsstruktur
- stärka integrationen av tjänsterna
- åstadkomma en mera verkningsfull och kostnadseffektiv ledning
- minska det överlappande administrativa arbetet

Den föreslagna ändringen grundar sig på behovet av att effektivisera verksamheten och skapa en klarare organisation. Ett centralt mål är att genom att utveckla verksamhetsprocesserna och göra dem smidigare minska överlappningarna och förenkla organisationsstrukturen, vilket bidrar till en effektivare och enhetligare verksamhet.

Samtidigt stärks koncernperspektivet så att beslutsfattandet och styrningen sker på ett konsekvent sätt på hela organisationens nivå. Beredningen av beslutsfattandet centraliseras, vilket förbättrar beredningens kvalitet, transparens och genomslagskraft.

Genom reformen eftersträvas också ekonomiska fördelar. De uppskattade kostnadsbesparingarna uppgår till cirka 500 000 euro per år.

Strukturellt sett innebär reformen att en ledningsnivå slopas och ledningsstrukturen förenklas. Reformen ökar omfattningen av verksamhet som ska ledas och kräver en tydlig arbetsfördelning, tillräckliga ledningsresurser samt en stark förmåga till förändringsledning.

Befogenheter

I enlighet med förvaltningsstadgan för välfärdsområdet beslutar välfärdsområdesfullmäktige om välfärdsområdets sektorstruktur. Välfärdsområdesstyrelsen svarar för beredning av ärendet och lägger fram ett förslag för välfärdsområdesfullmäktige.

Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektören:

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar

1. föreslå välfärdsområdesfullmäktige att sektorstruktur för Östra Nylands välfärdsområde ändras från 1.1.2027 så att den består av följande sektorer: sektorn för koncerntjänster, sektorn för social- och hälso-tjänster, sektorn för tjänster för äldre samt sektorn för räddningsväsendet.
2. konstatera att de åtgärder som rör personal- och tjänstestrukturen i samband med organisationsreformen utarbetas och beslut om de åtgärder ska fattas separat inom ramen för de befogenheter som anges i förvaltningsstadgan.

Beslut

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade

1. föreslå välfärdsområdesfullmäktige att sektorstruktur för Östra Nylands välfärdsområde ändras från 1.1.2027 så att den består av följande sektorer: sektorn för koncerntjänster, sektorn för social- och hälso-tjänster, sektorn för tjänster för äldre samt sektorn för räddningsväsendet.
 2. konstatera att de åtgärder som rör personal- och tjänstestrukturen i samband med organisationsreformen utarbetas och beslut om de åtgärder ska fattas separat inom ramen för de befogenheter som anges i förvaltningsstadgan.
-

Välfärdsområdesfullmäktige, 10.06.2026, § 50

Bilagor

- 1 Liite: Organisaatiorakenne 1.1.2027
- 2 Bilaga: Organisationsstruktur från 1.1.2027

Beredning och upplysningar:
välfärdsområdesdirektör Max Lönnqvist

koncernservicedirektör Anneli Lehtimäki
personaldirektör Tuuli Lindström
fornamn.efternamn@itauusimaa.fi

Beslutsförslag

Välfärdsområdesstyrelsen:

Välfärdsområdesfullmäktige beslutar att sektorstrukturen för Östra Nylands välfärdsområde ändras från 1.1.2027 så att den består av följande sektorer: sektorn för koncerntjänster, sektorn för social- och hälsotjänster, sektorn för tjänster för äldre samt sektorn för räddningsväsendet.

Mötesbehandling

Det antecknades i protokollet att välfärdsområdesfullmäktige höll en mötespaus kl. 20.38–20.58 innan behandlingen av det här ärendet.

Beslut

Välfärdsområdesfullmäktige beslutade att sektorstrukturen för Östra Nylands välfärdsområde ändras från 1.1.2027 så att den består av följande sektorer: sektorn för koncerntjänster, sektorn för social- och hälsotjänster, sektorn för tjänster för äldre samt sektorn för räddningsväsendet.

§ 51

Motioner från fullmäktigeledamöter

Enligt förvaltningsstadgan för Östra Nylands välfärdsområde (135 §) har fullmäktigegrupperna, fullmäktigeledamöterna och ungdomsfullmäktiges representant rätt att väcka skriftliga motioner i frågor som gäller välfärdsområdets verksamhet och förvaltning. Motionerna lämnas in till ordföranden skriftligt.

Enligt förvaltningsstadgan skall motionen remitteras till välfärdsområdesstyrelsen för beredning. Välfärdsområdesfullmäktige kan besluta att en remissdebatt ska föras om beredningen av det ärende som avses i motionen. Ordföranden konstaterar de motioner som avses i 135 § i förvaltningsstadgan.

Beslutsförslag

Välfärdsområdesfullmäktige antecknar ledamöternas motioner för kännedom och remitterar dem till välfärdsområdesstyrelsen för beredning.

Beslut

Välfärdsområdesfullmäktige antecknade för kännedom att inga motioner lämnades in.

§ 52

Aktuella ärenden

Välfärdsområdesfullmäktiges ledamöter informeras om aktuella ärenden.

Beslutsförslag

Antecknas för kännedom.

Beslut

Välfärdsområdesfullmäktige antecknade aktuella ärenden för kännedom.

Besvärsförbud

§39, §40, §41, §42, §43, §45, §46, §48, §50, §51, §52

Besvärsförbud

Besvärsförbud, fullmäktige

Eftersom nedan nämnda beslut endast gäller beredning eller verkställighet, kan enligt 141 § i lagen om välfärdsområden, begäran om omprövning inte framställas eller välfärdsområdesbesvär anföras över beslutet.

Välfärdsområdesbesvär

§44, §47, §49

Välfärdsområdesbesvär

Besvärсанvisning (Välfärdsområdesbesvär)

Ändring kan sökas skriftligt genom välfärdsområdesbesvär.

Besvärstid

Välfärdsområdesbesvär ska anföras inom 30 dagar från delfåendet av beslutet. Besvären ska lämnas in till besvärsmyndigheten senast under besvärstidens sista dag innan besvärsmyndigheten stänger. En part anses ha fått del av beslutet sju (7) dagar efter att brevet sändes, om inte något annat visas. Vid vanlig elektronisk delgivning anses parten ha fått del av beslutet den tredje (3) dagen efter att meddelandet sändes, om inte något annat visas. En medlemskommun och en kommunmedlem anses ha fått del av beslutet sju (7) dagar efter det att protokollet fanns tillgängligt i det allmänna datanätet. Dagen för delfåendet räknas inte med i besvärstiden. Om den sista dagen för att anföras besvär infaller på en helgdag, självständighetsdagen, första maj, julafton, midsommarafton eller en helgfri lördag, får besvär anföras den första vardagen därefter.

Besvärsgrunder

Välfärdsområdesbesvär får anföras på den grunden att

- beslutet har tillkommit i oriktig ordning
- den myndighet som fattat beslutet har överskridit sina befogenheter, eller
- beslutet annars strider mot lag.

Den som anför besvär ska presentera besvärsgrunderna innan besvärstiden löper ut.

Besvärsmyndighet

Helsingfors förvaltningsdomstol Banbyggargvägen 5, 00520 Helsingfors

helsinki.hao(at)oikeus.fi

Obs, när du skickar e-post, ersätt at med @.

Besvär kan också anföras hos förvaltnings- och specialdomstolarnas e-tjänst på adressen <https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>.

Besvärens form och innehåll

Besvären ska anföras skriftligt. Också elektroniska dokument uppfyller kravet på skriftlig form. I besvären ska följande anges:

1. det beslut i vilket ändring söks (det överklagade beslutet),
2. till vilka delar ändring söks i beslutet och vilka ändringar som yrkas (yrkandena),
3. grunderna för yrkandena,
4. vad besvärsrätten grundar sig på om det överklagade beslutet inte avser ändringssökanden själv.

I besvären ska dessutom ändringssökandens namn och kontaktuppgifter uppges. Om talan förs av ändringssökandens lagliga företrädare eller ombud, ska också den

personens kontaktuppgifter uppges. Om kontaktuppgifterna ändras medan besvären är anhängiga, ska de nya uppgifterna meddelas förvaltningsdomstolen utan dröjsmål. I besvären ska också uppges postadress och eventuell annan adress till vilken handlingar som hänför sig till rättegången kan sändas (processadress). Om ändringssökanden har uppgett flera processadresser, kan förvaltningsdomstolen välja till vilken av dem den skickar de handlingar som hänför sig till rättegången.

Till besvären ska följande fogas:

1. det överklagade beslutet med besvärsanvisning,
2. utredning om när ändringssökanden har fått del av beslutet, eller annan utredning om när besvärstiden börjat löpa,
3. de handlingar som ändringssökanden åberopar som stöd för sina yrkanden, om dessa inte redan tidigare har lämnats till myndigheten.

Rättegångsavgift

Hos den som inleder ett ärende som gäller ändringssökande tas det ut en rättegångsavgift i enlighet med lagen om domstolsavgifter (1455/2015).

Protokoll

Protokollsutdrag och bilagor som gäller beslutet kan begäras hos Östra Nylands välfärdsområdes registratut, e-postadress: kirjaamo(at)itauusimaa.fi

Registraturen betjänar via e-post vardagar klockan 9.00–15.00.